

在 2020 年全校教职工大会上的讲话

王振洪

(2020 年 3 月 7 日)

各位老师、同志们：大家上午好！

突如其来的新冠疫情，让我们经历了一个非比寻常的春节和寒假。所以，我们今天只能通过视频直播的方式召开全校教职工大会。首先，我代表学校党政领导班子，向大家表示最亲切的问候，特别是要向目前还滞留在湖北以及其他疫情较为严重地区的教职工致以深深的关切，并致以新学期最美好的祝愿！

今天会议的主题是，全面贯彻党中央关于疫情防控和经济社会发展的总体部署，学习习近平总书记的系列重要讲话，总结过去一年的工作，明确新一年的任务，进一步推动学校“双高”建设。

刚才，梁校长在讲话中回顾并总结了学校 2019 年取得的丰硕成果和突出成绩，也对 2020 年的重点工作进行了具体部署。这些成绩的取得，得益于国家大力发展职业教育的良好环境，得益于省教育厅、市委市政府的指导和帮助，更是学校各条战线共同努力的结果，我想我们要为自己点赞、为学校的发展感到无比的自豪，我们没有辜负这个伟大的时代，我们配得上高职教育排头兵的称号。2020 年，对于国家来说有着非常重要的战略意义，是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的决胜之年；对于学校来说同样也是发展历史上的关键一年，是学校全面启动“双高”建设的开篇之年。希望大家领会好、执行好校长的讲话要求。

就如何更好地推进本年度学校各项工作，我再强调三点意见。

一、精密部署，疫情防控不松劲，坚决打赢疫情防控阻击战

新冠肺炎疫情，是新中国成立以来，在我国发生的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的一次重大突发公共卫生事件。疫情发生后，以习近平同志为核心的党中央高度重视，全面加强疫情防控的集中统一领导，提出“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”的16字总方针；习近平总书记先后主持召开6次中央政治局常委会、1次中央政治局会议，专题研究疫情防控工作和复工复产工作，坚定了全国上下打赢疫情防控阻击战的决心、信心和恒心。

面对疫情，学校党委、行政深入贯彻落实习近平总书记对疫情防控工作的重要指示精神，严格执行省委省政府、省教育厅以及市委市政府的决策部署，聚焦聚力疫情防控、落实落细主体责任，严阵以待、严防死守，联系、关注、关心广大师生的健康安全，坚决阻断疫情向校园蔓延。根据上级要求和学校实际，学校在第一时间，成立了由我和校长担任组长的疫情防控工作领导小组，对校园进行封闭式管理，实现校园与外界的物理隔离；也在第一时间，通过各种渠道筹集到口罩等紧缺的医疗物资，实现后勤保障全覆盖，特别是对在校留学生给予了基本生活的保障；还是在第一时间，开发微信小程序“金职调查”，实现全校28910名师生员工健康状况的全覆盖和精准式排摸。

自疫情防控以来，全校上下凝心聚力、共克时艰、众志成城、抗击疫情，学校疫情防控阻击战取得了显著成效，截止到今天，全校没有发现一例新冠肺炎确诊病例和疑似病例。这些成效的取得，与全体教职员工对疫情防控工作的大力支持和密切配合密不

可分，更与各疫情防控工作小组以及各单位加班加点的辛勤工作密不可分，特别是保卫人员、医学院医务人员、后勤保障人员、各单位摸排统计数据的人员等等，我代表学校向大家表示衷心的感谢，你们辛苦了！

目前，除湖北省外，全国疫情总体处于较低水平，出现向好态势，我省疫情防控应急响应等级从原先的一级调整为二级，但目前仍然是疫情防控最吃劲的关键阶段。我们要更清醒地看到疫情防控的新问题和新挑战。特别是，随着返城、返岗、返工“三返”高峰的到来，疫情输入性风险将持续增加。另一方面，国内疫情虽然不断得到有效控制，但境外疫情却开始呈现多点蔓延的态势，尤其我省对外开放程度较高，近期省内就发生了多起境外输入性病例，我校有许多外教和外国留学生，必须高度警惕疫情国外输入的严重威胁。当前，疫情防控仍然是学校的头等大事，也是开展一切工作的前提。在这个紧要关头，我们必须高度警醒，杜绝一切侥幸心理，各单位要坚定必胜信念，咬紧牙关，继续毫不放松抓紧抓实抓细各项防控工作，始终牢记习近平总书记的嘱托，“不获全胜决不轻言成功！”

二、精细谋划，锚定双高不停顿，坚决打响双高建设攻坚战

根据教育部“停课不停学、不停教”的要求，2月17日学校按照原定开学时间开展了线上教学，各学院线上课程的开设都落实得比较好，共开课973门、开课率超过88%。除了疫情防控，学校发展的核心工作就是要谋划好今年的“双高”建设攻坚任务，要坚持做到“两手抓、两手都要硬”。如果说“双高”建设是一个圆心，那么围绕这个圆心，以内涵建设为半径可以形成一个圆。

这个圆可大可小、可以是彩色的也可以是黑白的、可以是立体的也可以是平面的，在我看来，作为双高 A 档院校，我们的目标就是要将内涵建设这个圆越描越大、越画越鲜艳、越来越立体。我这里具体强调三个方面。

一是聚力关键改革攻坚。双高 A 类院校的先进性和引领性，着重体现在关键领域改革的破题上。从这个角度看，双高建设要聚力范式改革，通过树理念、探路径、建机制、立制度、出标准，最终形成具有引领和推广价值的金职范式，彰显我们学校作为国家双高 A 类院校的高站位和贡献度。比如，**要深化专业群改革**，围绕“4222”十大专业群的专业群结构优化和以群建院改革，已经经过多轮的调研论证、研究论证和意见征求，应该说方案将会很快落地；在“群”的理念下，新组建后的专业群如何进一步确立专业群治理理念，建立专业群管理体系，创新专业群建设路径，需要我们在群逻辑、群建设、群课程、群治理等方面加强顶层设计，加快渡过磨合期，实现集群发展、融合发展的真正效应。**要深化新型人才培养改革**，积极创设立德树人的育人载体，主动创新“1+X”证书制度的实施路径，深入探索现代学徒制等双元育人的实践模式，从方案做起，有目标、有研究、有设计、有步骤，在新一轮人才培养改革上，建立起我们改革模式的特色和培养质量的优势。**要深化教师、教材、教法“三教”改革**，各专业群要设计好具有自身专业特色的改革方案，布局好从整体到局部、从长远到阶段的建设方案，编制好落到每一门课程和教材的实施方案，在新一轮改革中，能够涌现出更多的职业教育先进的教学新模式。

二是聚力重大项目攻坚。“双高”建设五年总预算经费 6.98 亿元，2020 年将投入建设经费 1.5 亿元，大投入意味着要实施一系列的重大项目。抓重大项目就是抓重大发展，重大项目的实施成效决定双高建设能够达到的高度，决定学校未来一个时期包括办学条件和办学综合实力所能提升的程度。“双高”建设方案出来已经一年了，前段时间（包括假期）也进行了一些优化，里面的重大项目不能躺在方案里，要转化成实实在在的施工图，形成清清楚楚的路线图，刻画出实实在在的效果图，及早谋划、及早启动、及早见效，积极部署年度攻坚任务，以重大项目的高质量实施来支撑学校高质量发展。这当中，**要重点抓高水平专业群项目**，这也是双高的核心，尤其机电、师范两个学院要科学组建各类建设团队和攻坚专班，强化重大项目的统筹策划和组织攻坚，既要有整体专业群建设项目的系统设计，也要有点上子项目的具体策划。**要重点抓产教融合重大项目**，加快推进 5 个产教综合体、3 个职教集团（联盟）、2 个产业学院的“532”产教融合平台建设，已经落地的项目，要把重心放在深化平台功能、探索运行机制、做亮实训基地、加强教学转化等方面，加快形成综合效益；还在规划的项目，要集中精力主动联系、多方洽谈、争取政策、大胆尝试，加快形成操作方案。**要重点抓人才工程项目**，除了实训基地，师资队伍建设的经费总投入排在了第二位，在双高建设周期内，每位老师都是培养对象，都要在层次化、结构化、全员化的人才队伍建设大工程中，找到自己的坐标，得到新的提升。**要重点抓开拓性的项目**，像卢旺达海外分校建设，技术创新服务平台建设，职业培训的“五所学院”建设，都要在原有基础上，

着重于深度、广度和高度的新拓展，布局好年度开拓目标和具体任务。

三是聚力标志性成果攻坚。标志性成果培育与建设是双高建设中最“硬核”的“攻坚战”，是学校高水平建设的“制高点”。2020年重点布局哪些标志性成果？目标是什么？攻坚的难度在哪里、有多大？各个层面都要去精准研判、精心布局，一方面**要加强与上级部门的工作联系**，充分了解上级部门的项目政策，解决行动上“慢半拍”甚至“慢两拍”的问题。另一方面，**要放大目标值和储备量**，不能有“没做就觉得不可能”的畏惧思想，也不能有“小富即安”的小农意识，更不能有只想轻轻松松不挑重担的平庸状态。我这里尤其要强调，在标志性成果的院校比较排名中，有两个趋势要把握好，一是**点上的成果越来越重要**，试点项目、课程、教材、科研成果、师生竞赛、人才项目等等，越来越成为教育主管部门强化工作的重要抓手；二是**量上的累积越来越重要**，生均、师均的统计口径越来越会在院校考核评价、比较排行中强化，我们这样体量的学校，已经不是有没有的问题，是能有多少的问题。所以，对于每一个专业群、每一个专业、每一位老师，都要有不断积累成果、努力成为专家型教师的劲头，在双高建设中体现出贡献度，我可以告诉大家，这也是今年对各单位和个人考核要重点强化的方面。

三、精心组织，干事创业不懈怠，坚决打好全校精气神提升战

双高建设是学校在经历了“示范校”“重点校”“优质校”之后，重塑形象、内涵建设、服务发展、引领改革的再出发，是学校进入新时代实现高质量、高水平发展的必然要求，也是一代

又一代金职人奋勇争先、敢闯敢拼的工作成果。我回到学校工作已经一个多学期了，这一个学期里我一直在观察，之前在多个场合我也曾和我们的有关领导、老师谈到学校整体的精气神问题，因为我发现有的同志、特别是有部分领导干部躺在曾经的“功劳簿”上呼呼大睡，也还有一批同志吃着“大锅饭”，对于工作“事不关己高高挂起”，这确实要不得啊！

从上学期期末到现在，双高建设已经布置了很多工作，但是我看到我们有的部门、学院同志天天加班、夜以继日；而有的部门、学院同志对于所需要参与和配合的任务，经常是无动于衷、被动接受。部门与部门之间、学院与学院之间干事创业的氛围天差地别，取得的成效更是大相径庭。我看现在学校里会做事的、能做事的人经常是工作到快要病倒；而有些不会做事的、不想做事的、做不好事的人却是将工作能推就推、敷衍了事，更有甚者直接表示拒绝，甚至还没到下班时间办公室都已经关了门。长此以往，学校“会干事、能干事、干成事”的人会越来越少，“会推诿、能偷懒、不干事”的人会越来越多，这样的话，学校双高建设就是黄粱一梦。

同志们，双高建设不是我们嘴上说一说、脑子里想一想、本子上记一记的，需要我们真正入心入脑、落实落细到实际行动中。当前，高职教育已正式进入“双高时代”，学校改革同样进入“深水区”，思想政治教育的改革和破题、国家级项目的申报和立项、高端产教平台的探索和建设、内部治理中制度“废改立”和“最多跑一次”的实施与推进、国际合作交流的深化与拓展等工作都亟需加快。年前，学校下文成立了5个“双高”重点改革项目攻

坚专班，就是为了破解这些痛点、难点和堵点，希望我们各个专班根据各自分工，靠前谋划、抓紧行动。

习近平总书记在今年春节团拜会上提出，“为了实现中华民族伟大复兴的中国梦，我们必须同时间赛跑、同历史并进。”希望全体教职职工在新的学年里鼓足干劲、奋发有为，将个人成长与学校的发展融合共生，尽全力参与疫情防控，全身心投身双高建设，以此形成推动学校高标准、高质量、高水平发展的强大合力，圆满完成今年既定的目标任务。

老师们、同志们，学校开学、学生返校的时间也为期不远了，对于具体时间，学校将严格按照教育部“疫情没有得到基本控制前不开学”的要求，根据疫情变化以及上级部门的通知，经科学评估研判后，第一时间通知大家。现在不是假期，是属于上班时期，在没有完全开学期间，大家要服从工作需要，或做好线上教学或开展远程办公或到校上班，希望大家根据各自工作内容，合理安排时间、做好工作规划，最重要的是在这个非常时期，切实做好个人和家人的健康防护。